**Публичный отчет директора МУДО ЦДТ «Ступеньки» ЯМР**

|  |  |
| --- | --- |
| Год образования МУДО ЦДТ «Ступеньки»ЯМР | 01.11.1995 |
| Дата лицензирования учреждения | 19.06.2018 |
|  |  |

В 2018-2019 учебном году ЦДТ осуществлял свою деятельность по 6 направленностям:

1. Художественного творчества,
2. Социально-педагогическая,
3. Эколого-биологическая,
4. Туристско-краеведческая,
5. Спортивная,
6. Техническая.

Образовательная деятельность МУДО ЦДТ «СТУПЕНЬКИ» ЯМР за 2018-2019 гг. была организована как на базе самого ЦДТ, так и в образовательных учреждениях Ярославского района, контингент детей составил 1530 человек:

на базе МОУ Красноткацкой СШ ЯМР - 75 человек

на базе МОУ Иванищевской СШ ЯМР-75 человек

на базе МОУ Карабихской ОШ ЯМР -105 человека

на базе МОУ Ширинской СШ ЯМР - 60 человек

на базе МОУ Толбухинской СШ ЯМР - 390 человек

на базе МОУ Мордвиновской СШ ЯМР – 45 человек

на базе МУДО ЦДТ «Ступеньки» ЯМР - 480 человек

на базе МОУ Дубковской СШ ЯМР - 15 человек

на базе МДОУ №1 «Красная шапочка» ЯМР - 195 человек

на базе МДОУ №8 «Ленок» ЯМР – 60 человек

на базе МДОУ №2 «Солнышко» ЯМР – 30 человек

 В 2018-2019 учебном году Центр продолжил работу со старшеклассниками, целью которой является решение проблемы профильной адаптации у ребят выпускных классов, по программе «Мир профессий» (социально-педагогическая направленность). В социально-педагогическом направлении также работают творческие объединения: «Логотека», «Будь здоров», «Затейники» - на базе ЦДТ «Ступеньки» для закрепления результатов обучения ребята из этих объединений принимают участие в проведении мероприятий и концертных программах ЦДТ. Продолжили работу творческие объединения «Песочные фантазии»- на базе МДОУ №1 «Красная шапочка» ЯМР, «Фотопалитра»- на базе МОУ Иванищевской СШ ЯМР, «Основы исследовательской деятельности», «Я исследователь» - на базе МОУ Толбухинской СШ ЯМР. Очень востребовано дополнительное образование по изучению английского языка, которое ведется на базах МОУ Толбухинской СШ ЯМР «Английский язык – starter» , МУДО ЦДТ «Ступеньки» ЯМР «Увлекательный английский», «Клуб английских исследователей» - на базе МОУ Мордвиновская СШ ЯМР.

 Не первый год учреждением поддерживается курс на развитие интереса детей к спорту и здоровьесбережению, в этом направлении работали объединения: «Ориентирование», «Юный шахматист» (МОУ Красноткацкая СШ ЯМР), «Ловкий мяч» (МОУ Красноткацкая СШ ЯМР), «Безопасное колесо» (МОУ Дубковская СШ ЯМР) и показали хорошие результаты в соревнованиях своей направленности. Занятия в объединениях «Подвижные игры» и «Футбол» (МОУ Мордвиновская СШ ЯМР), «Ловкий мяч» и «Юный шахматист» (МДОУ №1 «Красная шапочка» ЯМР), «Степ-аэробика» (МОУ Иванищевская СШ ЯМР), объединение по художественной гимнастике «Цапелька» на базе ЦДТ, ) «Спортивные игры» (МОУ Карабихская ОШ ЯМР), которые способствуют развитию интереса у детей к спортивной деятельности. Обучающиеся объединений «Баскетбол» и «Стрит бол» - на базе МОУ Красноткацкой СШ ЯМР под руководством опытного педагога - тренера Е.Д.Степановой неоднократно становились призерами областных и межрегиональных соревнований (г.Ярославль, г.Кострома, г.Буй и др.)

 В центре «Ступеньки» создан благоприятный микроклимат для развития детского литературного творчества, чему свидетельствуют успехи обучающихся коллектива «Проба пера»- на базе МОУ Красноткацкой СШ ЯМР, руководит которым А.В. Бутусов, сам являющийся автором увлекательных детских произведений. Юные музыканты из объединения «Музыкальная шкатулка» - желанные участники концертов ЦДТ и поселка. Особое внимание хочется уделить художественно-прикладному творчеству, которое осуществляется в творческих объединениях: «Колорит», «Мастерская «Чудеса пластики»», «Сувенирная лавка» и новое объединение «Своими руками»- обучающиеся этих объединений в течение учебного года неоднократно становились участниками выставок, победителями и призерами различных конкурсов и акций, в том числе и Всероссийских. Техническая направленность на ряду с объединениями на базе ЦДТ «Ступеньки» «Ателье «Золушка» (победитель Всероссийского конкурса «Кукольная мастерская») и «Конструкторское бюро», «Очумелые ручки»- на базе МОУ Иванищевской СШ ЯМР, пополнилась новыми творческими объединениями «Бумажные фантазии» (МДОУ №1 «Красная шапочка» ЯМР), «Объемное оригами» (МОУ Толбухинская СШ ЯМР), «Начальное техническое моделирование» (МОУ Карабихская ОШ ЯМР), «Волшебная бумага» (МДОУ №8 «Ленок» ЯМР), «Мастерская Самоделкина» (МДОУ № 2 «Солнышко» ЯМР) обучающиеся этих объединений порадовали интересными творческими находками, участвуя в различных выставках и конкурсах.

 Танцевальные коллективы на базе ЦДТ «Ступеньки» хорошо известны в Ярославском районе и городе Ярославле. Коллектив «Ритм» (победитель районного конкурса «Планета Талантов-2019») неоднократно приглашался для выступлений на поселенческих и районных праздниках, «День деревни Кормилицино», «Красноткацкий разгуляй», «День пожилого человека», «Звени, частушка Русская» и др. Не менее талантливы танцоры из творческого объединения: «Черлидинг» - призер районного конкурса «Планета талантов 2019», участник поселковых программ (хореографическое оформление) «Настоящие мужчины», участник хореографического выступления на межрегиональном турнире по гирям и выездных концертов Карабихского СП. Коллективы «Ритм» и «Черлидинг» зимой 2019 года приняли участие в открытом областном фестивале «Валенки-шоу». Обучающиеся творческих объединений «Шире круг» на базе МОУ Толбухинской СШ ЯМР; «Танцевальный» на базе МОУ Карабихской ОШ ЯМР также принимали участие в районных конкурсах и активно участвуют в концертной деятельности для жителей своих поселений.

 Театральные артисты из творческих объединений на базе ЦДТ «Музыкальная шкатулка» - призер районного конкурса «Театральные встречи» и «Театр и мы» являются участниками праздников и театральных представлений ЦДТ и поселка. Объединение «Музыкальный театр» на базе МОУ Ширинской СШ ЯМР - победитель районного конкурса «Театральные встречи».

 Вокальное творчество представлено в объединениях: «Школьных хор»- на базе МОУ Иванищевской СШ ЯМР, «Вокальный ансамбль» - на базе МОУ Ширинской СШ ЯМР, ансамбль «Соловушка» - на базе центра «Ступеньки», ребята из этих объединений стали призерами районного конкурса «Планета талантов - 2019». Обучающиеся ЦДТ «Ступеньки», в том числе и вокальная группа «Манго», ежегодно принимают участие в межрегиональном конкурсе «Звени частушка русская» на приз главы Карабихского СП, занимая призовые места, в этом году дуэт «Братаны» вновь подтвердил статус победителя-частушечника в своей возрастной категории.

 Изучением истории родного края занимаются ребята в объединениях на базе ЦДТ «Ступеньки»: «Путешествие фото-стопом», «Водный туризм». Увлекающиеся водным туризмом, принимают участие в ежегодном июньском массовом сплаве Ярославских туристов по маршруту: г. Гаврилов- Ям - р.п. Красные ткачи, не стал исключением и этот год. В течение учебного года обучающиеся т.о. «Водный туризм» совершили несколько вело-походов по Ярославскому району, а также приняли участие вместе с ребятами из т.о. «Безопасное колесо» в лыжном двухдневном походе «Русь – 2019» по маршруту: д. Карабиха – д. Иванщево.

 Ведется работа по естественно-научной направленности в творческих объединениях: «Природа и методы ее исследования», «Земля наш дом» на базе МОУ Толбухинской СШ ЯМР, и объединения «Юный овощевод» и «Цветовод» на базе МОУ ШиринскойСШ ЯМР. В настоящее время экологическая тема очень актуальна, многие ребята из различных объединений ЦДТ «Ступеньки» в серьез озабочены появлением несанкционированных свалок мусора на территориях своих поселений, поэтому в течение года принимают участие в различных экологических акциях. В 2018 - 2019 годах на базе ЦДТ «Ступеньки» неоднократно проводились акции по сбору батареек, макулатуры, крышек – для их утилизации. Ребята из т.о. «Конструкторское бюро» для птиц мастерили «Скворечники» и «Кормушки», всю зиму подкармливали пернатых друзей.

 В рамках патриотического и гражданско- нравственного воспитания работники и дети Центра проявляют заботу о ветеранах войны и труда, предлагают им помощь и ежегодно проводят концерты, акции. В 2018- 2019 году ребята из творческого объединения «Ритм» 7, 8 и 9 мая участвовали в концертных программах, посвященных Дню Победы в ВОВ, которые проходили в населенных пунктах Карабихского СП. В День Победы 9 мая почетное право в возложении венка к памятнику Воинам –землякам в поселке Красные Ткачи от нашей организации предоставляется лучшим обучающимся за текущий учебный год.

Также в этом направлении плодотворно работали педагоги Ю.Л. Стойчева, и Е.В.Абрамова, ими проведены творческие мастерские для обучающихся по изготовлению поздравительных открыток, для ежегодного вручения их, воинам – интернационалистам (сражавшимся в Афганистане). В 2019 году в нашей стране отмечалось тридцатилетие с момента вывода Советских войск из республики Афганистан, в рамках этих мероприятий в ЦДТ «Ступеньки» была проведена программа «К защите Родины готовы!», на которую были приглашены ветераны Афганской войны Карабихского СП.

Обучающиеся т.о. «Колорит», «Ритм», «Мастерская «Чудеса пластики»» стали призерами Всероссийского творческого конкурса «Стоит солдат на страже Родины», ребята из этих объединений а также из т.о. «Своими руками», «Сувенирная лавка», «Затейники», «Будь здоров» приняли участие в Общероссийской акции «Дарите книги с любовью».

К Дню пожилого человека учащиеся Центра (п. Красные Ткачи, с.Толбухино, д. Иванищево, д. Карабиха, п.Дубки) приняли участие в акции «Твори добро».

Педагог Ю.Л.Стойчева организовала поселковую фото-выставку «Я, семья и русская зима», в которой приняли участие более 40 семей.

За прошедший учебный год на базе МУДО ЦДТ «Ступеньки» ЯМР также были проведены: экологический квест «Осенняя канитель»; концертная программа «Поздравляем любимых педагогов» ; Праздничный концерт, посвященный Дню матери; Познавательная программа «День героев России»; Конкурс для детей и педагогов на лучшее оформление кабинета в новогодней стилистике; Развлекательная программа «В снежном царстве, морозном государстве» ; Интеллектуальная программа, посвященная 75-летию снятия блокады Ленинграда; Творческая мастерская "Орден для героя", по изготовлению открыток для участников боевых действий в республике Афганистан; В рамках "Международного Дня родного языка" был организован интеллектуальный флешмоб на знание правил русского языка; День памяти, посвященный 30-летию вывода Советских войск из Афганистана; игровая программа «Веселые старты», приуроченная к Всемирному Дню здоровья; Пасхальная акция " Птичка Благовестник"; Отчетный праздник ЦДТ, который в этом году был посвящен 90-летию Ярославского муниципального района; Литературно-музыкальная , театрализованная программа по сказкам А.С.Пушкина "В Пушкинском государстве", посвященная 220-летию со дня рождения А.С. Пушкина (совместно с Красноткацким филиалом Карабихского ЦКМС); Совместно с Красноткацким филиалом Карабихского ЦКМС проведена интерактивная программа «Детство-это счастье», приуроченная к международному Дню защиты детей.

 Учитывая Конвенцию о правах ребенка, педагоги выступают как защитники интересов ребенка, т.е. создают условия для духовного и нравственного развития детей, организуя здоровую и безопасную окружающую обстановку. Дети независимо от расы, языка и сословия занимают одинаковое положение в объединениях.

Ведется работа по индивидуальным образовательным маршрутам с детьми со специальными потребностями; это дети: с нарушениями речи, дети с ОВЗ. Целенаправленной работы с трудными подростками не ведется, поскольку в ЦДТ неадекватного поведения за ними не наблюдается, т.к. их потребности в самовыражении удовлетворяются в творческой деятельности.

 В нашем учреждении помогают развивать детские таланты не менее талантливые педагоги. Свое актерское мастерство они демонстрируют на игровых программах по плану педагога – организатора. Также педагоги охотно делятся своим опытом по направлению деятельности, организуя мастер- классы для коллег и родителей обучающихся. В нынешнем учебном году педагог дополнительного образования ЦДТ Ю.Л.Стойчева стала призером Международного конкурса педагогического мастерства в номинации: создание и оформление тематических уголков. Педагогический коллектив центра «Ступеньки» принял участие и стал победителем 3-го Всероссийского Смотра-конкурса на лучшую презентацию образовательного (социального) учреждения – 2018 г. (г. Сочи) Педагоги-хореографы О.В. Якимович и Е.Ю. Хохлова участвовали в областном конкурсе танцевального искусства «Жемчужинки Ярославии». Команда педагогов центра «Ступеньки» ежегодно принимает участие в интеллектуальных конкурсных программах Карабихского СП, где неоднократно занимала призовые места, в том числе в 2018 и в 2019 годах. Команда педагогов ЦДТ «Ступеньки» приняла участие в лыжной эстафете среди мужских команд первичных профсоюзных организаций Ярославской области (февраль 2019 г.).

 В ЦДТ хорошо организована методическая работа, в течение года своевременно проводятся консультации, организуются практические и учебные семинары. Методист Пономаренко М.А. пишет стихи, ее приглашают выступать в концертных программах поселка, на творческих встречах со школьниками (Красноткацкой и Карабихской школ). В мае 2019 года Марина Александровна стала призером (III место) районного конкурса чтецов «Строки, опаленные войной» в номинации «Я-автор» празднике поэзии в Левцово ЯМР. Свое творчество методист умело использует в работе.

 Заслуживает положительной оценки организация работы Центра с семьей. Родители не только оказывали помощь, но и являлись активными участниками игровых программ и семейных конкурсов, таких как: конкурс поделок «Осенняя корзина», фотоконкурс «Как мы Зиму зимовали, как мы Зиму провожали». Родители дают положительную оценку работы ЦДТ, выступая на собраниях, а также оставляя комментарии в журнале «Отзывов и предложений».

 В 2018-2019 учебном году МУДО ЦДТ «Ступеньки» ЯМР стал муниципальным опорным центром (МОЦ) по информационной поддержки проекта персонифицированного дополнительного образования детей Ярославской области.

Работа ЦДТ освещается на сайте организации, в социальной сети «Вконтакте» и в районной газете «Агрокурьер»: (**№25** от 25.04.2019, **№ 19** от 30.05.2019, **№ 20** от 06.06.2019, **№ 21** от 12.06.2019)

 Социальными партнерами ЦДТ являются: МОУ Красноткацкая СШ ЯМР, МОУ Карабихская ОШ ЯМР, МОУ Дубковская СШ ЯМР, МОУ Иванищевская СШ ЯМР, МОУ Ширинская СШ ЯМР, МОУ Толбухинская СШ ЯМР, МОУ Мордвиновская СШ ЯМР, МДОУ №8 «Ленок» ЯМР, МДОУ №1 «Красная шапочка» ЯМР, МДОУ №2 «Солнышко» ЯМР, ГУЗ ЦРБ Ярославского МР ЯО, МУ КЦСОН ЯМР «Золотая осень», Красноткацкий филиал Карабихского ЦКМС, библиотека Красноткацкого филиала Карабихского ЦКМС, Козьмодемьянский КСК, ООО «БизнесПродуктГрупп».

**Образовательные и педагогические результаты.**

 Динамика развития на уровне педагогов

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Количество сотрудников за 2018-2019 г | Образовательный уровень педагогов | Аттестация | Повышение квалификации основных педагогов |
| Основные – 14Совместители– 41Всего – 55 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | 2016-2017 | 2017-2018 | 2018-2019 |
| ВысшееСр.спец. | 3114 | 3911 | 4212 |

 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | 2016-2017 | 2017-2018 | 2018-2019 |
| ВысшаяI кат. | 422 | 5 25   | 624 |

 | Повышение квалификации основных педагогов за пределами ЦДТ: Посещение мастер-классов – 4 человекаСеминары – 8 человекВебинар – 10 человекКПК – 5 человека |

Динамика развития на уровне детей

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Количество детей | Количество объединений | Количество Программ по годам реализации | Полнота реализации программ |
| 2016-2017г. - 14402017-2018г. – 14402018-2019 г.- 1530 | 2016-2017г. - 702017-2018г. – 662018-2019г. - 67 | 2016-2017г - одногодичных -46, духгодичные- 16, трехгодичные и более– 32017-2018г - одногодичных -45, духгодичные- 14, трехгодичные и более– 72018-2019 г. – одногодичных - 47,двухгодичных- 13, трехгодичных и более - 7 | 2016-2017г. – 98%2017-2018г. - 97%2018-2019г. – 98% |

**Результаты участия обучающихся МУДО ЦДТ «Ступеньки» ЯМР в конкурсах и соревнованиях**

**различного уровня за 2018-2019 учебный год**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Мероприятие  | Уровень  | Результативность |
| Конкурс «В стране дорожных знаков» | Район | Участников – 1 человек2 место- 1 участник |
| Муниципальный конкурс детского творчества «Новогодний марафон» | Район | Участников – 13 человек1 место- 13 участников |
| Конкурс «Я рисую мир» | Район | Участников – 10 человек2 место- 3 участника |
| Конкурс декоративно-прикладного творчества «Мир творческих фантазий» | Район | Участников – 11 человек2 место- 1 участник3 место – 1 участник |
| Конкурс «Театральные встречи» | Район | Участников – 17 человек2 место- 17 участников |
| Фестиваль юных дарований «Планета талантов 2019» | Район | Участников – 4 коллектива +3 человека1 место – 1 коллектив2 место- 1 коллектив + 2 участника3 место – 1 коллектив +3 участника |
| Конкурс художественной фотографии «Отражение» | Район | Участников – 11 человек2 место- 1 участник |
| Всероссийский конкурс детского творчества «Праздник Дедушки Мороза» | Федеральный | Участников – 3 человека1 место- 1 участник3 место- 2 участника |
| Всероссийский творческий конкурс «Закружилась в небе осень» | Федеральный | Участников – 3 человека1 место- 1 участник3 место- 2 участника |
| Всероссийский конкурс творческих работ «Мой удивительный питомец» | Федеральный | Участников – 2 человека1 место- 1 участник3 место- 1 участник |
| Всероссийский творческий конкурс «Стоит солдат на страже Родины» | Федеральный | Участников – 12 человек1 место- 12 участников |
| Всероссийский конкурс «Призвание» | Федеральный | Участников – 1 человек2 место- 1 участник |
| Выставка-конкурс декоративно-прикладного и изобразительного искусства «Сказки гуляют по свету» | Региональный | Участников – 7 человек1 место - 4 участника |
| Районный конкурс библиотечной системы «Библиотека читателю, читатель библиотеке»семейная выставка – конкурс декоративно-прикладного творчества «Удивительный мир книги» | Район | Участников – 7 человек1 место - 4 участника |
| Всероссийский конкурс «Весенняя палитра» | Федеральный | Участников – 2 человек1 место- 2 участник |
| Всероссийский конкурс «Кукольная мастерская» | Всероссийский | Участников – 1 человек3 место- 1 участник |
| Всероссийский конкурс «Космически дали» | Всероссийский | Участников – 3 человека1 место- 3 участника |
| Международный конкурс детских рисунков «Япония рядом» | Международный | Участников – 4 человека |
| Всероссийский конкурс детского рисунка «Осенний вернисаж» | Всероссийский | Участников – 1 человек3 место- 1 участник |
| Международный творческий конкурс «Осень золотая» | Международный | Участников – 3 человека1 место- 3 участника |
| Открытое первенство ЯО по баскетболу среди команд девушек 2003 г.р. и младше | Региональный  | Участников – 2 человека3 место- 2 участника |
| Открытый традиционный турнир по баскетболу. Памяти тренера Кузина Е.В. | Региональный | Участников – 2 человека3 место- 2 участника |
| 2-й тур первенства Глобальной Лиги KIDS по баскетболу среди команд девушек 2004-2005 г.р. сезона 2018-2019 | Межрегиональный | Участников – 1 человек |
| 3-й тур первенства Глобальной Лиги KIDS по баскетболу среди команд девушек 2004-2005 г.р. сезона 2018-2019  | Межрегиональный | Участников – 1 человек |
| Открытое первенство Заволжского района по баскетболу «Новогодние звезды – 2019» | Городской | Участников – 2 человека3 место – 2 участника |
| Чемпионат школьной баскетбольной лиги «КЭС-БАСКЕТ» | Региональный | Участников – 1 человек1 место- 1 участник |
| Всероссийский дистанционный конкурс «Синяя птица" | Всероссийский | Участников – 1 творческий коллектив3 место – 1 творческий коллектив |
| Международный дистанционный конкурс «Синяя птица" | Международный | Участников – 1 творческий коллектив3 место – 1 творческий коллектив |

**Результаты участия педагогов МУДО ЦДТ «Ступеньки» ЯМР в конкурсах и мероприятиях**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Мероприятие | Уровень | Результативность |
| 3-й осенний кубок интеллектуальных игр «Золотой запас знаний» | Поселение | Участников – 1 команда3 место- 1 команда |
| Муниципальный конкурс художественной фотографии «Жизнь в кадре» | Район | Участников – 3 человек2 место – 1 человек3 место – 2 человека |
|  |  |  |
| Межрегиональный турнир по мини-футболу среди юношей 2008 г.р. | Межрегиональный | Участников – 1 человек3 место – 1 человек  |
| 3-й Всероссийский Смотр-конкурс на лучшую презентацию образовательного (социального) учреждения – 2018 (г.Сичи) | Всероссийский | Участников – 2 человека1 место – 2 участника |
| Открытый районный конкурс чтецов, посвященный Победе в ВОВ 1941-1945 гг., номинация «Я – автор» | Районный | Участников – 1 человек3 место – 1 человек |
| Международный конкурс педагогического мастерства, номинация «Создание и оформление тематических уголков» | Международный | Участников – 1 человек3 место – 1 человек |
| Конкурс среди организаций Карабихского сельского поселения «Новогодняя фантазия» | Карабихское СП | Участников – 1 педагогический коллектив3 место – 1 педагогический коллектив |
| Лыжная эстафета среди мужских команд первичных организаций Профсоюза Ярославской области | Областной | Участников – мужская команда ЦДТ «Ступеньки»  |
| 4-е интеллектуальные игры «Год EveryKa» | Карабихское СП | Участников - команда педагогов ЦДТ3 место – команда педагогов ЦДТ |
| Почетная грамота Министерства образования и науки РФ ( №472/к-н) | Министерство образования и науки Российской Федерации | Методист МУДО ЦДТ «Ступеньки» ЯМР – М.А. Пономаренко |

При составлении плана на следующий 2019 -2020 учебный год необходимо уделить внимание следующим вопросам:

1. Продолжить работу по внедрению персонифицированного дополнительного образования детей, согласно федеральному приоритетному проекту «Доступное дополнительное образование для детей».
2. Приступить к разработке дистанционных ДООП.
3. Создать условия для организации музея на базе МУДО ЦДТ «Ступеньки» ЯМР.
4. Активизировать работу по патриотическому и гражданско- нравственному воспитанию детей, в связи с грядущим 75-летием Великой Победы в ВОв 1941-1945 гг.
5. Сформировать план работы по организации и проведению мероприятий , посвященных 25-летию МУДО ЦДТ «Ступеньки» ЯМР.

 **Директор МУДО ЦДТ «Ступеньки» ЯМР \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Михайлова Н.А.**